

Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris

Board of Commissioners Manual

PT Bank BTPN Tbk

Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris PT Bank BTPN Tbk ("Perseroan" atau "Bank") ini untuk selanjutnya disebut sebagai Pedoman Dewan Komisaris disusun dengan memperhatikan:

- Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas ("UUPT")
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 55/POJK.03/2016 tanggal 7 Desember 2016 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum
- Anggaran Dasar Perseroan
- Panduan Tata Kelola Perusahaan

This Guidance and Rule of Order for the Board of Commissioners of PT Bank BTPN Tbk (the "Company" or the "Bank") hereinafter referred as "BOC Manual" with reference to:

- *The Law of Republic Indonesia No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies ("UUPT")*
- *Regulation of the Indonesia Financial Services Authority ("OJK") No. 33/POJK.04/2014 dated December 8th 2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies*
- *OJK Regulation No.55/POJK.03/2016 dated December 7th 2016 concerning Implementation of Governance for Commercial Banks*
- *Articles of Association of the Company*
- *The Good Corporate Governance Manual*

Yang memuat fungsi, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

Which stipulates the function, roles and responsibilities of the Board of Commissioners ("BOC").

Apabila terdapat ketentuan Anggaran Dasar dan/atau perundang-undangan yang berbeda penafsiran dan/atau bertentangan dengan isi dari Pedoman Dewan Komisaris ini, maka yang menjadi acuan adalah ketentuan Anggaran Dasar dan/atau perundang-undangan tersebut.

If there are provisions of the Articles of Association and/or laws that have different interpretations and/or contradict the contents of this BOC Manual, then Articles and Association and/or prevailing regulation will be applied.

1. Organisasi

1.1 Struktur Keanggotaan

- a. Jumlah anggota Dewan Komisaris paling kurang 5 (lima) orang dan paling banyak sama dengan jumlah anggota Direksi.
- b. Paling kurang 1 (satu) orang anggota Dewan Komisaris wajib berdomisili di Indonesia.
- c. Dewan Komisaris dipimpin oleh Komisaris

1. Organization

1.1 Membership Structure

- a. *Number of BOC members shall be no less than 5 (five) persons and at the maximum shall be the same as the number of Board of Directors ("BOD") members.*
- b. *At least 1 (one) member of BOC must be domiciled in Indonesia.*
- c. *BOC is chaired by a President Commissioner.*

Utama.

- d. Dewan Komisaris harus terdiri dari Komisaris dan Komisaris Independen. *d. BOC shall consist of Commissioners and Independent Commissioners.*
- e. Sekurangnya 50% (lima puluh persen) dari jumlah anggota Dewan Komisaris adalah Komisaris Independen. *e. At least 50% (fifty percent) of BOC members shall be Independent Commissioners.*

1.2 Persyaratan Keanggotaan

- a. Yang dapat menjadi anggota Dewan Komisaris adalah orang perseorangan yang memenuhi persyaratan pada saat diangkat dan selama menjabat:
 - i) mempunyai akhlak, moral, dan integritas yang baik;
 - ii) cakap melakukan perbuatan hukum;
 - iii) dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
 - 1. tidak pernah dinyatakan pailit;
 - 2. tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
 - 3. tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan; dan
 - 4. tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
 - a) pernah tidak menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (“RUPS”) Tahunan;
 - b) pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi

1.2 Membership Requirements

- a. Member of BOC should be an individual who meets the following requirements during their assignment and appointment:
 - i) have a good attitude, moral and integrity;
 - ii) capable to perform legal acts;
 - iii) within 5 (five) years prior or during the appointment and serving as BOC:
 - 1. has never been declared bankrupt;
 - 2. has never been a member of the BOD and/or members of the BOC who were convicted to a bankrupt company;
 - 3. has never convicted of committing a criminal act that is detrimental to the country's financial and/or to the financial sector; and
 - 4. has never become a BOD member and/or BOC member in a company that:
 - a) has ever not conducted the Annual General Meeting of Shareholders (“GMS”);
 - b) a GMS has ever not granted the release and discharge (acquit et de charge) on his/her accountability report as member of BOD and/or BOC or he/she has ever not submitted the accountability report as BOD and/or BOC member to the GMS;

- dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
- c) pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan, atau pendaftaran dari OJK tidak memenuhi kewajiban menyampaikan laporan tahunan dan/atau laporan keuangan kepada OJK.
- iv) memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan
- v) memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Emiten atau Perusahaan Publik.
- and*
- c) *has ever caused a Company under license, approval, or registration from OJK not complying with the obligation to submit the annual report and/or the financial statement to OJK.*
- iv) *having commitment to comply with all provisions promulgated under the laws and regulations; and*
- v) *having the knowledge and/or skills as required in the listed or public listed companies.*

Pemenuhan persyaratan sebagaimana dimaksud di atas wajib dimuat dalam surat pernyataan dan disampaikan kepada Bank.

The completion of the above requirement should be stated in statement letter and to be kept in Bank.

Bank wajib menyelenggarakan RUPS untuk melakukan penggantian anggota Dewan Komisaris yang tidak memenuhi persyaratan sebagaimana dimaksud di atas.

Bank is required to conduct GMS to replace BOC member of which no longer met the above stated requirement.

- b. Setiap usulan penggantian dan/atau pengangkatan anggota Dewan Komisaris kepada RUPS harus memperhatikan rekomendasi Komite Remunerasi dan Nominasi.
- c. Setiap anggota Dewan Komisaris harus memenuhi persyaratan telah lulus penilaian kemampuan dan kepatutan (*fit and proper test*) sesuai dengan ketentuan OJK tentang penilaian kemampuan dan kepatutan (*fit and proper test*).
- d. Mayoritas anggota Dewan Komisaris dilarang saling memiliki hubungan keluarga sampai dengan derajat kedua dengan sesama anggota Dewan Komisaris
- b. *Every proposal on the replacement and/or appointment of BOD member by BOC to GMS, must observe the recommendation of the Nomination and Remuneration Committee.*
- c. *All BOC Members must pass fit and proper test pursuant to OJK regulation concerning Fit and proper test.*
- d. *The majority members of BOC are prohibited from having a family relationship up to the second grade with their co-members of BOC and/or with the members*

dan/atau anggota Direksi.

of Board of Directors.

1.3 Rangkap Jabatan

- a. Anggota Dewan Komisaris dilarang melakukan rangkap jabatan sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau Pejabat Eksekutif pada:
 - Lembaga keuangan atau perusahaan keuangan baik bank maupun non bank;
 - Lebih dari 1 (satu) lembaga atau perusahaan non-keuangan, baik yang berkedudukan di dalam maupun di luar negeri.
- b. Tidak termasuk rangkap jabatan, dalam hal:
 - Anggota Dewan Komisaris menjabat sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris atau Pejabat Eksekutif yang melaksanakan fungsi pengawasan pada 1 (satu) perusahaan anak bukan bank yang dikendalikan oleh Bank;
 - Komisaris Non Independen menjalankan tugas fungsional dari pemegang saham Bank yang berbentuk badan hukum pada kelompok usaha Bank; dan/atau
 - Anggota Dewan Komisaris menduduki jabatan pada organisasi atau lembaga nirlaba.

1.4 Perubahan Susunan Anggota Dewan Komisaris

Pencalonan dan Pengangkatan

Seseorang dapat dicalonkan untuk diangkat menjadi anggota Dewan Komisaris Perseroan apabila yang bersangkutan memenuhi syarat dan ketentuan hukum dan perundangan yang berlaku, termasuk memenuhi kriteria persyaratan

1.3 Concurrent Positions

- a. *Each member of BOC is prohibited to hold concurrent position as BOD member, BOC member or Executive Officer of:*
 - *Financial institution or financial company either banks or non-banks;*
 - *More than 1 (one) non-financial institution or company, having domiciled in or outside the country.*
- b. *It shall not be considered as holding concurrent position in the case that:*
 - *BOC member holds position as BOD member, BOC member or Executive Officer who carries out supervisory functions at 1 (one) non-bank subsidiary company controlled by the Bank;*
 - *Non-Independent Commissioner performs functional roles of the Bank's shareholders in the form of legal entities in the Bank's business group; and/or*
 - *BOC members holds position in nonprofit organizations or institutions.*

1.4 Changes of BOC Member Composition

Nomination and Appointment

Anyone may be nominated to be appointed as BOC Member of the Company if he/she meets the terms and conditions as set forth by the prevailing laws and regulations, including the criteria of membership requirement as set forth in number 1.2 above.

keanggotaan sebagaimana diatur dalam angka 1.2 di atas.

Penggantian	Replacement
RUPS berhak untuk mengganti anggota Dewan Komisaris yang belum habis masa jabatannya atau yang mengundurkan diri, sebelum berakhir masa jabatannya.	<i>GMS may replace BOC member whose tenure has not been expired or who resigned before his/her tenure ends.</i>
Penggantian ini dilakukan dengan kriteria persyaratan keanggotaan sebagaimana diatur dalam angka 1.2 di atas.	<i>This replacement is preceded under criteria of membership requirement as set forth in number 1.2 above.</i>
Pengangkatan Kembali	Reappointment
Anggota Dewan Komisaris yang berakhir masa jabatannya dapat diangkat kembali oleh RUPS dengan memperhatikan rekomendasi Komite Remunerasi dan Nominasi.	<i>BOC Member whose tenure has expired may be reappointed by GMS with respect to the recommendation of Remuneration and Nomination Committee.</i>
Masa Jabatan	Tenure
Masa jabatan Anggota Dewan Komisaris adalah 3 (tiga) tahun. Namun demikian, RUPS menetapkan saat mulai berlakunya pengangkatan dan/atau pemberhentiananya.	<i>The tenure of BOC members is 3 (three) years. However, GMS shall determine the effective date of his/her appointment and/or termination.</i>
Masa jabatan Anggota Dewan Komisaris yang menggantikan Anggota Dewan Komisaris lainnya adalah sisa masa jabatan dari anggota Dewan Komisaris yang tengah menjabat.	<i>The tenure of BOC member who replaced other BOC member is the remaining tenure of the incumbent BOC members.</i>
Pemberhentian Sebelum Masa Jabatan Berakhir	Termination Before the Expiring Tenure
Anggota Dewan Komisaris dapat diberhentikan sewaktu-waktu berdasarkan keputusan RUPS dengan menyebutkan alasan pemberhentiananya.	<i>BOC member may be dismissed at any time by a GMS resolution by stating its termination background.</i>
Alasan pemberhentian sebagaimana dimaksud di atas berupa:	<i>The reasons for termination as mentioned above is:</i>

- | | |
|--|---|
| <p>1. Dinyatakan pailit berdasarkan keputusan pengadilan;
 Anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan pailit dinilai tidak memiliki reputasi keuangan yang baik sehingga tidak lagi memenuhi persyaratan untuk bertindak sebagai anggota Dewan Komisaris bank.</p> <p>2. Ditaruh di bawah pengampuan berdasarkan keputusan pengadilan;
 Anggota Dewan Komisaris yang ditaruh di bawah pengampuan dinilai tidak cakap melakukan perbuatan hukum dan karenanya dinilai tidak lagi memiliki integritas untuk menjalankan fungsi anggota Dewan Komisaris suatu bank.</p> <p>3. Mengundurkan diri;
 Anggota Dewan Komisaris berhak mengundurkan diri dari jabatannya dengan memberitahukan secara tertulis mengenai maksudnya tersebut kepada Perseroan paling sedikit 60 (enam puluh) hari sebelum tanggal pengunduran dirinya.</p> <p>Dalam jangka waktu 90 (sembilan puluh) hari setelah diterimanya surat pengunduran diri tersebut, Perseroan wajib menyelenggarakan RUPS untuk memutuskan permohonan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan.</p> <p>Anggota Dewan Komisaris wajib menyampaikan pengunduran diri sebagai anggota Dewan Komisaris kepada Bank apabila terlibat dalam kejadian keuangan sebagaimana dimaksud dalam ketentuan yang berlaku</p> <p>4. Tidak lagi memenuhi persyaratan ketentuan perundang-undangan untuk menjabat sebagai anggota</p> | <p>1. <i>To be declared bankrupt by a court decision;</i>
 <i>BOC member whom declared bankrupt is assumed not having soundness financial reputation, therefore he/she is no longer compliance with the provisions to act as BOC member of a bank.</i></p> <p>2. <i>Put under custody by a court decision;</i>
 <i>BOC member whom put under custody is assumed not having legal capacity and therefore he/she is assessed for not having integrity to conduct his/her function as BOC member of a bank.</i></p> <p>3. <i>Resignation;</i>
 <i>BOC member shall have the right to resign from his/her position by submitting a written notification of his/her intention to the Company at least 60 (sixty) days before the date of his/her resignation.</i></p> <p><i>Within 90 (ninety) days upon receipt of the resignation letter, the Company must convene a GMS to decide on the submission of resignation of the BOC member.</i></p> <p><i>A member of BOC is required to submit his/her resignation as BOC Member to the Bank in case when he/she involved in the financial crime in accordance with prevailing regulations.</i></p> <p>4. <i>No longer meets the requirements under prevailing regulations for serving as BOC members;</i></p> |
|--|---|

Dewan Komisaris;

- | | |
|---|---|
| <p>5. Meninggal dunia, atau;</p> <p>6. Diberhentikan RUPS dengan alasan atau pertimbangan lain.</p> | <p>5. <i>Passed away, or;</i></p> <p>6. <i>Dismissed by GMS with certain reason or other consideration.</i></p> |
|---|---|

Anggota Dewan Komisaris yang diberhentikan karena alasan sebagaimana disebutkan pada angka 1, 2, 4 dan 6 diberi kesempatan untuk membela dirinya sebelum RUPS mengambil keputusan untuk melakukan pemberhentian.

Pembelaan diri anggota Dewan Komisaris tidak diperlukan apabila yang bersangkutan menerima pemberhentian atas dirinya.

Pemberhentian tersebut berlaku efektif sejak:

- 1) tanggal ditutupnya RUPS
- 2) tanggal lain yang ditetapkan dalam ketentuan hukum dan perundang-undangan yang berlaku.

***Acquit et de charge* (Pembebasan atau pelepasan tugas dan tanggung jawab)**

Pembebasan atau pelepasan tugas dan tanggung jawab anggota Dewan Komisaris yang masa jabatannya berakhir dilakukan melalui RUPS Tahunan.

The dismissed BOC member with the background as set forth in number 1, 2, 4, and 6 above is given an opportunity to defend him/herself before GMS casts the resolution on the termination.

Self-defense of BOC member is not required if he/she receives the termination order.

The termination is effective as of:

- 1) *the closing of GMS's date,*
- 2) *other date as determined by the prevailing laws and regulation.*

Acquit et de Charge (Full Release and Discharge)

A full release and discharge from his/her roles and responsibility as a member of BOC whose tenure has expired shall be given in the Annual GMS.

2. Independensi

- a. Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara independen.
- b. Yang dimaksud dengan Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan

2. Independence

- a. *The BOC must perform its tasks and responsibilities in an independent manner.*
- b. *Independent Commissioner shall mean a member of BOC having no financial, administrative, share-ownership and/or family relationship with other members of*

saham dan/atau hubungan keluarga dengan sesama anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan lain yang secara alamiah dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

- c. Mantan anggota Direksi atau Pejabat Eksekutif Bank atau pihak-pihak yang mempunyai hubungan dengan Bank, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen tidak dapat menjadi Komisaris Independen pada Bank yang bersangkutan, sebelum menjalani masa tunggu (*cooling off*) selama 1 (satu) tahun. Namun demikian ketentuan ini tidak berlaku bagi mantan Direksi atau Pejabat Eksekutif yang melakukan fungsi pengawasan.
- d. Komisaris Independen wajib memenuhi persyaratan sebagai berikut:
 - 1) bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Bank dalam waktu 1 (satu) tahun terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Bank periode berikutnya;
 - 2) Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Bank;
 - 3) Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Bank, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau pemegang saham utama Bank;
 - 4) Tidak mempunyai hubungan langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan Bank
- e. Komisaris Independen yang telah menjabat selama 2 (dua) periode jabatan dapat diangkat kembali pada periode selanjutnya sepanjang Komisaris
- c. *Ex members of the Board of Directors or executive of the bank or parties who have relationship with the bank, which may affect his/her abilities to act independently may not become an independent Commissioner at the relevant Bank without going through a cooling off period of 1 (one) year. However, this is not applied to ex Director or Executive Officers who are performing supervisory function.*
- d. *Independent Commissioners should fulfill the following requirement:*
 - 1) *Is not a person who works or has the authority and responsibility for planning, directing, controlling, or supervise the activities of the Bank within 1 (one) year, except for reappointment as Independent Commissioner of Bank next period;*
 - 2) *Have no Bank shares direct or indirect*
 - 3) *Have no affiliation with Bank, member of BOC, member of Board of Directors or Ultimate Shareholders;*
 - 4) *Have no direct or indirect relation related to Bank's business.*
- e. *Independent Commissioner who has served for 2 (two) periods could be reappointed for the next period throughout the Independent*

Independen tersebut menyatakan dirinya tetap independen kepada RUPS.

Pernyataan independensi Komisaris Independen wajib diungkapkan dalam laporan tahunan.

Commissioner declared himself remain independent to the GMS.

Statement of the independence of the Independent Commissioner should be disclosed in the annual report.

- | | |
|--|--|
| <p>f. Dalam hal Komisaris Independen menjabat pada Komite Audit , Komisaris Independen yang bersangkutan hanya dapat diangkat kembali untuk 1 (satu) periode masa jabatan Komite Audit berikutnya.</p> | <p>f. <i>In case of Independent Commissioner serves in the Audit Committee, Independent Commissioner can only be reappointed for 1 (one) period.</i></p> |
|--|--|

3. Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang

- a. Dewan Komisaris wajib memastikan terselenggaranya pelaksanaan *Good Corporate Governance ("GCG")* dalam setiap usaha Bank pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.
- b. Dewan Komisaris wajib melaksanakan pengawasan terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi, serta memberikan nasihat kepada Direksi.
- c. Dalam melakukan pengawasan, Dewan Komisaris wajib mengarahkan, memantau, dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis Bank.
- d. Dewan Komisaris berwenang menyetujui Rencana Bisnis yang disampaikan oleh Direksi dan wajib melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap pelaksanaan Rencana Bisnis Bank.
- e. Dalam melakukan pengawasan, Dewan Komisaris dilarang terlibat dalam pengambilan keputusan kegiatan operasional Bank, kecuali:
 - Penyediaan dana kepada pihak terkait sebagaimana diatur dalam ketentuan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit Bank Umum; dan
 - Hal-hal lain yang ditetapkan dalam

3. Roles, Responsibilities and Authority

- a. *BOC shall ensure the actual implementation of Good Corporate Governance ("GCG") in the Bank business activities at all levels or organizational hierarchies.*
- b. *BOC must perform supervisory functions towards implementation of roles and responsibilities of Board of Directors, and give advice to the Board of Directors.*
- c. *In performing the supervisory functions, BOC must direct, monitor and evaluate the implementation of Bank's Strategic Policy.*
- d. *BOC is authorized to approve the Business Plan submitted by BOD and has to monitor and evaluate the implementation of the Bank's Business Plan.*
- e. *In performing the supervisory functions, BOC is prohibited from being involved in the adoption of decision pertaining to the Bank operational activities; except for:*
 - *Provision of fund to the related party as provided in the prevailing regulation of OJK regarding Commercial Bank Legal Lending limit; and*
 - *Other matters stipulated in the Bank's article of association or prevailing laws*

Anggaran Dasar Bank atau peraturan perundangan yang berlaku.

and regulations.

- f. Pengambilan keputusan oleh Dewan Komisaris tidak meniadakan tanggung jawab Direksi atas pelaksanaan kepengurusan Bank.
 - f. *The adoption of decisions by BOC shall not eliminate the responsibility of BOD in performing Bank's management functions.*
- g. Dewan Komisaris wajib menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya secara optimal.
 - g. *BOC must allocate adequate time in order to perform its tasks and responsibilities optimally.*
- h. Dewan Komisaris wajib memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari satuan kerja audit intern Bank, auditor eksternal, hasil pengawasan OJK dan/atau hasil pengawasan badan otoritas lainnya.
 - h. *BOC must ensure that BOD has followed up the audit findings and recommendation from Bank's internal audit unit, external auditor, OJK and/or other authority supervision result.*
- i. Dewan Komisaris wajib memberitahukan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) paling lambat 7 (tujuh) hari kerja sejak ditemukannya:
 - Pelanggaran peraturan perundang-undangan di bidang keuangan dan perbankan, dan;
 - Keadaan atau perkiraan keadaan yang dapat membahayakan kelangsungan usaha Bank.
 - **Pelaksanaan manajemen risiko, Dewan Komisaris sekurang-kurangnya:**
 - (1) Menyetujui dan mengevaluasi kebijakan manajemen risiko Perseroan;
 - (2) Evaluasi tanggung jawab Direksi dalam menerapkan kebijakan manajemen risiko;
 - (3) Mengevaluasi dan memutuskan permohonan Direksi yang berkaitan dengan transaksi yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris.
 - **The implementation of risk management, BOC shall at least:**
 - (1) Approve and evaluate the risk management policy of the Company;
 - (2) Evaluate the responsibility of the BOD in implementing the risk management policy;
 - (3) Evaluate and decide the request of BOD relating to the transaction which requires BOC approval.

- Pengawasan aktif terhadap Fungsi Kepatuhan Perseroan (sebagaimana dijelaskan dalam Peraturan OJK yang berlaku pada Fungsi Kepatuhan), Dewan Komisaris akan:

- (1) Mengevaluasi pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Perseroan sedikitnya 2 (dua) kali dalam setahun;
- (2) Memberikan saran dalam rangka meningkatkan kualitas pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Perusahaan.

Berdasarkan evaluasi di atas, Dewan Komisaris akan memberikan nasihat kepada Direktur Utama dengan tembusan kepada Direktur yang membawahi Fungsi Kepatuhan untuk peningkatan kualitas Fungsi Kepatuhan Perseroan.

- *Active supervisory towards the Compliance Function of the Company (as defined in prevailing OJK Regulation on Compliance Function)* the BOC shall:

- (1) Evaluate the implementation of the Compliance Function of the Company at least 2 (two) times a year;
- (2) Give advices in the frame of improving the quality of the implementation of the Company's Compliance Function.

Based on the above evaluation, BOC will give advices to the President Director with copy to Compliance Director for the improvement of the quality of the Company's Compliance Function.

- Fungsi Audit Internal Perusahaan ("SKAI"), Dewan Komisaris wajib:

- (1) Memastikan Direksi untuk menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi yang diberikan oleh SKAI;
- (2) Menyetujui pengangkatan dan pemberhentian kepala SKAI yang diusulkan oleh Direksi;
- (3) Mengevaluasi efektivitas pelaksanaan fungsi SKAI tersebut.

- *The Internal Audit Function of the Company ("SKAI")*, BOC shall:

- (1) Ensure that BOD follows up the audit findings and recommendation given by SKAI;
- (2) Approve the appointment and discharge of the head of SKAI proposed by BOD;
- (3) Evaluate the effectiveness of the implementation of SKAI's function.

- Pelaksanaan manajemen risiko dalam penggunaan teknologi informasi, Dewan Komisaris akan melakukan pengawasan secara aktif sebagai berikut:

- (1) Memberikan bimbingan, memantau dan mengevaluasi rencana strategis dan kebijakan Perseroan sehubungan dengan penggunaan Teknologi Informasi;
- (2) Mengevaluasi tanggung jawab Direksi atas pelaksanaan penggunaan

- *The implementation of risk management in the usage of Information Technology*, the BOC shall conduct an active supervisory as follows:

- (1) To give guidance, monitor and evaluate the strategic plan and policy of the Company in connection with the usage of Information Technology;
- (2) To evaluate the responsibility of BOD on the implementation of the usage of Information Technology.

Teknologi Informasi

- Persetujuan terhadap kebijakan utama Perseroan sesuai dengan hierarki kebijakan dan kebijakan - kebijakan khusus Perseroan lain yang meliputi:

- (1) Kebijakan kredit;
- (2) Kebijakan dan prosedur pelaksanaan Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme;
- (3) Kebijakan Manajemen Risiko;
- (4) Piagam Audit Intern;
- (5) Kebijakan Kepatuhan
- (6) Kebijakan Alur Komunikasi;
- (7) Setiap kebijakan lainnya yang mungkin dipersyaratkan oleh peraturan yang berlaku dari Bank Indonesia, OJK dan otoritas berwenang lainnya.

Untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris memiliki kewenangan sebagai berikut :

- a. Dewan Komisaris berwenang meminta penjelasan dari Direksi tentang segala hal mengenai Bank apabila diperlukan.
- b. Dewan Komisaris berwenang mengakses dan meminta dokumen, data dan informasi Bank yang dianggap perlu.
- c. Dalam hal Dewan Komisaris berpendapat diperlukan suatu kajian independen terhadap suatu permasalahan signifikan yang terjadi di Bank, maka Dewan Komisaris berhak untuk meminta Direksi untuk melakukan penunjukkan pihak independen dengan syarat dan ketentuan yang ditentukan oleh Dewan Komisaris.
- d. Dewan Komisaris berdasarkan keputusan yang diambil dalam Rapat Dewan Komisaris setiap waktu berhak memutuskan pemberhentian untuk

Approval for the main policy of the Company in accordance with the policy hierarchy and other particular policies of the Company as follows:

- (1) Credit Policy;
- (2) Policy and procedure on the implementation of Anti Money Laundering and Combating the Financing of Terrorism;
- (3) Risk Management Policy;
- (4) Internal Audit Charter;
- (5) Compliance Policy
- (6) Communication Line Policy;
- (7) Any other policy as may be required by the prevailing regulation of Bank Indonesia, OJK and other relevant authorities.

In order to carry out its duties/roles and responsibilities, BOC is authorized to do the following matters :

- a. *BOC is authorized to ask explanation from Board of Directors on all matters concerning the Bank if needed.*
- b. *BOC is authorized to access and request document, data and information of the Bank as deemed necessary.*
- c. *In the case when BOC opined that an independent review toward a significant issue occurred in the Bank is required, BOC shall be entitled to ask BOD to appoint independent parties with terms and conditions determined by BOC.*
- d. *By taking into account of BOC Meeting resolution, BOC shall be entitled at any time to temporarily suspend one or more BOD members, if the BOD*

sementara seorang atau lebih anggota Direksi, apabila anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar dan atau peraturan yang berlaku atau merugikan maksud dan tujuan Perseroan atau melalaikan kewajiban. Dalam hal ini Dewan Komisaris dapat meminta bantuan dari Komite Audit atau pihak ketiga lainnya untuk memberikan saran dan masukan kepada Dewan Komisaris.

- e. Pemberhentian sementara tersebut disertai alasannya, harus diberitahukan secara tertulis kepada anggota Direksi yang bersangkutan.
- f. Dalam jangka waktu 90 (sembilan puluh) hari sesudah pemberhentian sementara itu, Dewan Komisaris diwajibkan untuk menyelenggarakan RUPSLB yang akan memutuskan apakah anggota Direksi yang bersangkutan akan diberhentikan seterusnya atau dikembalikan kepada kedudukannya semula. Dalam RUPSLB tersebut, anggota Direksi yang diberhentikan sementara harus diberi kesempatan untuk hadir untuk membela diri.
- e. Such temporary suspension and the reason therefore shall be made known to the relevant BOD member.
- f. Within a period of 90 days from the temporary suspension, BOC is required to hold an Extraordinary General Meeting of Shareholders for the purpose of deciding whether the concerned member of the Board of Directors shall be dismissed from his or her position or otherwise be reinstated, and the concerned member of the Board of Directors shall be given the opportunity to be present and give a defense at the meeting.

4. Pembentukan Komite-komite

- a. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris wajib membentuk sekurangnya:
 - Komite Audit;
 - Komite Pemantau Risiko;
 - Komite Remunerasi dan Nominasi.

Dewan Komisaris dapat juga membentuk komite selain yang tersebut di atas untuk tujuan dan maksud yang akan dituangkan dalam pedoman dan tata tertib kerja komite yang bersangkutan.

member acted against the Articles of Association and or the prevailing laws and regulations or prejudices the purpose and objectives of the company or neglects his/her obligations. BOC is allowed to seek an assistance from Audit Committee or other third party for providing input and recommendation.

4. Establishment of Committees

- a. In supporting its effectiveness of performing roles and responsibilities, the BOC is required to establish at least the following:
 - an Audit Committee
 - a Risk Monitoring Committee
 - a Remuneration and Nomination Committee

BOC may also establish other committee than the above mentioned for the purpose and intention as stipulated in the working guidelines and rule of committee.

- b. Komite wajib menyusun Pedoman dan tata tertib kerja komite ("Charter") disusun pertama kali oleh Dewan Komisaris, dan wajib dikaji secara berkala oleh Dewan Komisaris dengan masukan dari komite terkait.
- c. Dewan Komisaris wajib memastikan bahwa komite yang telah dibentuk menjalankan tugasnya secara efektif, antara lain dengan melakukan penilaian atau evaluasi terhadap kinerja Komite setiap akhir tahun buku.

Penilaian atau evaluasi dilakukan dengan cara:

- (i) Penilaian kinerja komite secara keseluruhan dilakukan dengan cara penilaian sendiri (*self-assessment*) oleh masing-masing anggota Komite. Hasil penilaian dicatat dan disampaikan kepada Dewan Komisaris yang kemudian, dapat memberikan penilaian dan masukan bagi komite (jika diperlukan).
- (ii)
 - a. Penilaian kinerja terhadap anggota komite yang merupakan anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan kriteria yang telah ditetapkan dengan mempertimbangkan tugas dan tanggung jawab BOC sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan Anggaran Dasar serta kebijakan internal Bank.
 - b. Penilaian kinerja terhadap anggota komite yang merupakan pihak independen dilakukan oleh masing-masing Ketua Komite.

Hasil penilaian diserahkan kepada Komite Remunerasi dan Nominasi, sebagai bahan rekomendasi kepada Dewan Komisaris.

Penilaian dilakukan dengan wawancara

b. Working guidelines and rule of committee (the "Charter") is initially established by BOC, and is required to be periodically reviewed by BOC with input from relevant committee.

c. BOC shall ensure the established committees to carry out their roles effectively, among others by conducting assessment or evaluation on the Committee's performance at every financial year ended.

The Assessment or evaluation is conducted by way of:

- (i) *The evaluation of Committee's wholly performance is conducted through the self-assessment by each committee's member.*
The evaluation result is recorded and submitted to BOC, that in further, may give its assessment and input to the committee (if needed).
- (ii)
 - a. *The assessment on performance of committee's member who happened to be BOC member is developed based on the set criteria considering BOC's roles and responsibilities according to the prevailing provisions, and the Articles of Association and internal policy of the Bank.*
 - b. *The assessment on performance of committee's member who happened to be independent party is conducted by each chairman of committee.*

The result of assessment is submitted to the Remuneration and Nomination Committee, as the basis for recommendation to BOC.

Assessment is conducted by interview or

atau observasi terhadap hal-hal sebagai berikut:

- Kecakapan, penguasaan pekerjaan/kemampuan untuk melaksanakan tugas;
- Independensi dan objektivitas dalam proses pengambilan keputusan untuk memberikan saran dan rekomendasi kepada Dewan Komisaris;
- Integritas;
- Tanggung jawab dan kehandalan;
- Harmoni dan kerjasama kelompok;
- Kemampuan dan ketepatan dalam berpendapat pada rapat Komite;
- Kontribusi untuk mencapai tujuan Komite;
- Upaya untuk mengatasi kelemahan dan mempertahankan kekuatan, kompetensi dan kemampuan guna memastikan kinerja yang stabil.

Untuk keperluan penilaian, setiap anggota Komite menyertakan Surat Pernyataan mengenai independensi dan potensi benturan kepentingan dari anggota Komite karena hubungan kepemilikan, keuangan, kepengurusan, keluarga dan hubungan lainnya yang dapat mempengaruhi kemampuan seseorang untuk bertindak independen.

Di dalam memastikan independensi, setiap anggota Komite yang berasal dari Pihak Independen dapat menjabat pada komite terkait selama 2 periode atau 6 tahun. Pihak Independen dimaksud dapat kembali diangkat untuk 1 periode berikutnya, hal mana tidak berlaku bagi anggota Komite Audit.

5. Fungsi Komisaris Utama

- a. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris termasuk Komisaris Utama adalah setara.

observation towards the following matters:

- Competency, knowledge of work/capability to carry out the duties;
- Independency and objectivity in decision-making process to provide suggestions and recommendations to BOC;
- Integrity;
- Responsibility and reliability;
- Teamwork and cooperation;
- Ability to render judgment and efficacy in the Committee's meetings;
- Contribution to achieve the Committee's goals;
- Efforts to cope with weaknesses and to maintain strengths, competency and capabilities in order to ensure stable performance.

For the purpose of assessment, each Committee member shall submit Statement regarding independency and potential conflict of interest of Committee member due to the existence of relationship in ownership, financial, management, family and other of which could influence someone in taking independent act,

To ensure the independence, every Committee member, from independent party may sit in particular committee for 2 periods or 6 years. Such independent party may be reappointed for another 1 period, of which shall not be applied to Audit Committee member.

5. Functions of President Commissioners

- a. The position of each member of the BOC including President Commissioner is equal.

- b. Tugas Komisaris Utama sebagai *primus inter pares* adalah utamanya mengkoordinasikan kegiatan Dewan Komisaris dan memastikan agar setiap anggota Dewan Komisaris dapat menyampaikan pendapatnya dengan didasarkan kepada informasi yang cukup.
- c. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dipimpin oleh Komisaris Utama. Dalam hal Komisaris Utama tidak hadir atau berhalangan, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga maka RUPS dipimpin oleh salah seorang anggota Dewan Komisaris lainnya, yang ditunjuk di antara anggota Dewan Komisaris lainnya.
- b. *Commissioner's roles as primus inter pares, mainly coordinating the activities of the BOC and to ensure that every member of the BOC is able to convey their opinions based on sufficient information.*
- c. *General Meeting of Shareholders (GMS) is chaired by President Commissioner. In the case of President Commissioner is absent and no need to prove to a third party then it is chaired by other member of BOC, appointed among the BOC members.*

6. Nilai-nilai Etika Anggota Dewan Komisaris

6.1. Benturan kepentingan

Setiap anggota Dewan Komisaris wajib menghindari benturan kepentingan diantara anggota Dewan Komisaris dan Perseroan. Dalam keadaan apapun yang melibatkan, atau adanya kemungkinan untuk terlibat, benturan kepentingan dengan Perseroan, wajib dilaporkan dengan segera kepada Dewan Komisaris dan Pemegang Saham.

“Benturan Kepentingan” terjadi pada saat kepentingan pribadi Anggota Dewan Komisaris merugikan atau mungkin merugikan kepentingan Perseroan. Benturan kepentingan juga muncul pada saat Anggota Dewan Komisaris, atau anggota keluarga langsung menerima keuntungan pribadi akibat dari posisi sebagai Anggota Dewan Komisaris dalam Perseroan diluar batas normal biaya atau kompensasi Komisaris.

Dalam hal pengambilan keputusan yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan antara anggota Dewan Komisaris dan Perseroan, maka anggota Dewan Komisaris tersebut tidak akan ikut serta dalam pengambilan keputusan tersebut

6. Code of Conduct of Member of BOC

6.1. Conflicts of Interest

Each member of BOC shall avoid conflicts of interest between the member of BOC and the Company. Any situation that involves, or may reasonably be expected to involve, a conflict of interest with the Company, should be disclosed promptly to the BOC and Shareholders.

A “Conflict of Interest” occurs when a member of BOC’s personal interest is adverse to – or may appear to be adverse to the interests of the Company. Conflicts of interest may also arise when a member of BOC, or a member of his or her immediate family, receives personal benefits as a result of his or her position as member of BOC of the Company beyond normal commissioners’ fees or compensation.

In the case of a decision making that potentially creates a conflict of interest between a member of BOC and the Company, the relevant member of BOC will not participate in such decision making.

Pengungkapan mengenai benturan kepentingan dituangkan dalam risalah rapat yang paling kurang mencakup nama pihak yang memiliki benturan kepentingan, masalah pokok benturan kepentingan dan dasar pertimbangan pengambilan keputusan

The conflict of interest disclosure should be stated in the Minutes of Meeting covering at least the conflict of interest party name, the issue of conflict of interest and underlying consideration of resolution of such as decision.

6.2. Peluang Perseroan

Setiap anggota Dewan Komisaris dilarang untuk:

1. Menerima untuk pribadi sesuatu yang terkait dengan bisnis Perseroan;
2. Menggunakan barang atau informasi milik Perseroan untuk keuntungan pribadi; atau
3. Bersaing dengan Perseroan untuk peluang bisnis;.
4. Menggunakan Perseroan untuk kepentingan pribadi, keluarga, dan kepentingan pihak lain yang dapat menyebabkan kerugian atau mengurangi laba Perseroan;
5. Mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang diputuskan oleh RUPS.

6.2. Corporate Opportunities

Each member of BOC is prohibited from:

- (a) *Taking for themselves something related to the Company's business;*
- (b) *Using the Company's property or information for personal gain; or*
- (c) *Competing with the Company for business opportunities,*
- (d) *Using the Company for self, family, and other party's interests which may cause a loss to or decrease the profit of the Company,*
- (e) *Taking and/or receiving a personal gain from the Company other than remuneration and other facilities decided by GMS.*

6.3. Kerahasiaan

Setiap Anggota Dewan Komisaris, selama masa jabatan, dan setelah meninggalkan Perseroan, harus menjaga kerahasiaan informasi yang dipercayakan kepadanya oleh Perseroan dan informasi rahasia lainnya mengenai Perseroan yang didapat olehnya dari sumber manapun, dalam kapasitasnya sebagai Dewan Komisaris kecuali saat pengungkapannya diijinkan atau secara hukum diperlukan. Informasi rahasia mencakup semua informasi non-publik yang mungkin berguna bagi pesaing, atau berbahaya bagi Perseroan, apabila diungkapkan oleh Dewan Komisaris atau nasabah, jika diungkapkan.

6.3. Confidentiality

Each member of BOC, during his or her term of office, and after leaving the Company, must maintain the confidentiality of information entrusted to him or her by the Company and any other confidential information about the Company that comes to him or her, from whatever source, in his or her capacity as the member of BOC, except when disclosure is authorized or legally required. Confidential information includes all non-public information that might be of use to competitors, or harmful to the Company, its members of BOC or its customers, if disclosed.

6.4. Transaksi yang wajar

Setiap anggota Dewan Komisaris harus berusaha untuk melakukan transaksi secara wajar dengan nasabah, penyedia/supplier, pesaing dan karyawan. Setiap anggota Dewan Komisaris tidak diperbolehkan mengambil keuntungan yang tidak adil dari siapa saja melalui manipulasi, penyembunyian, penyalahgunaan informasi rahasia, atau praktik transaksi yang tidak adil lainnya.

6.4. Fair Dealing

Each member of BOC should endeavor to deal fairly with customers, suppliers/vendors, competitors and employees. Each member of BOC should not take unfair advantage of anyone through manipulation, concealment, abuse of privileged information, or any other unfair dealing practice.

6.5. Kepatuhan pada Hukum, Peraturan dan Perundang-undangan

Anggota Dewan Komisaris harus mematuhi hukum, peraturan dan perundang-undangan yang berlaku di Perseroan. Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk mengetahui dan mengerti setiap hukum yang berlaku untuk setiap tugasnya dan diperbolehkan mencari nasihat hukum atau berkonsultasi pada penasihat hukum baik internal atau eksternal yang independen.

6.5. Compliance with Laws, Rules and Regulations

Members of BOC must comply with laws, rules and regulations applicable to the Company. Each member of BOC is responsible for knowing and understanding those laws applicable to his or her roles and may seek legal advice or consult with in-house (internal) or external legal counsel which is independent.

6.6. Mendukung Pelaporan atas adanya Perilaku Illegal atau Tidak Etis

Anggota Dewan Komisaris harus mendukung perilaku etis dan mendorong anggota Direksi, untuk bediskusi dengan tingkat manajer atau tingkat superior lainnya ketika menghadapi keraguan tentang tindakan terbaik dalam situasi tertentu, dan laporan pelanggaran hukum, peraturan dan perundang-undangan.

6.6. Encouraging the Reporting of Any Illegal or Unethical Behavior

Members of BOC must support ethical behavior and encourage BOD members, to discuss to managerial level or other superior level when in doubt about the best course of action in a particular situation, and report of violations of laws, rules and regulations.

Setiap anggota Dewan Komisaris harus tunduk pada Nilai-nilai dan Kode Etik yang berlaku di Bank.

Member of BOC should follow values and Code of Conduct applies in the Bank.

6.7. Prosedur Kepatuhan

Anggota Dewan Komisaris harus menyampaikan dan melaporkan setiap dugaan pelanggaran Kode Etik, termasuk pelanggaran hukum atau peraturan pemerintah atau perundang-undangan, secepatnya kepada Dewan Komisaris.

6.8. Jam Kerja

Setiap anggota Dewan Komisaris wajib secara teratur melakukan tugasnya dalam mengawasi Direksi dalam mengelola Perseroan.

Setiap anggota Dewan Komisaris wajib menyediakan waktu yang cukup untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal termasuk mengikuti rapat Dewan Komisaris dan Komite tingkat Dewan Komisaris.

6.9 Transparansi/Keterbukaan

Anggota Dewan Komisaris wajib mengungkapkan dalam laporan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan:

- Kepemilikan sahamnya pada Bank;
- Kepemilikan sahamnya pada perusahaan lain, baik yang berkedudukan di dalam dan di luar negeri;
- Hubungan keuangan dan hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lain, anggota Direksi dan/atau pemegang saham Bank;
- Remunerasi dan fasilitas yang diterima dari Bank.

6.7. Compliance Procedures

The Members of BOC shall communicate and report any suspected violations of this Code of Conduct, including any violation of law or governmental rule or regulation, promptly to BOC.

6.8. Working Time

Each member of BOC must regularly perform its roles in supervising the Board of Directors in managing the Company.

Each member of BOC must provide sufficient time to execute his/her tasks and responsibilities optimally including attending BOC Meeting and the BOC's Committee Meeting.

6.9 Transparency/Disclosure

Member of the BOC is required to disclose in the GCG report:

- Any share ownership of the Bank;
- Any share ownership in the other companies domiciled within and outside Indonesia;
- Financial and family relationship with other member of the BOC, members of the Board of Directors and/or the Bank's controlling shareholders;
- Their remuneration and facilities from the Bank.

7. Rapat

- a. Rapat Dewan Komisaris wajib diselenggarakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan atau dapat juga dilaksanakan setiap waktu bilamana dianggap perlu oleh

7. Meeting

- a. The BOC Meeting must be convened periodically at least once in every 2 (two) months or may be convened at any time it is deemed necessary by one or more members of BOC or upon the written

seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris atau atas permintaan tertulis dari Rapat Direksi atau atas permintaan tertulis dari seorang pemegang saham atau lebih yang (bersama-sama) mewakili 1/10 atau lebih bagian dari seluruh jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Bank.

request of a BOD Meeting or upon the written request of one or more shareholders who (jointly) owns 1/10 or more of the total shares having valid voting rights issued by the Bank.

- b. Rapat Dewan Komisaris wajib dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris secara fisik paling kurang 2 (dua) kali dalam setahun. Dalam hal Komisaris Non Independen tidak dapat menghadiri Rapat Dewan Komisaris secara fisik, maka, anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan dapat menggunakan sarana teknologi telekonferensi, video konferensi atau sistem komunikasi sejenis, yang penggunaannya dapat membuat semua anggota Dewan Komisaris yang hadir dalam rapat saling mendengar dan berpartisipasi secara langsung. Kehadiran dengan cara demikian dianggap sebagai kehadiran fisik dari anggota Dewan Komisaris tersebut dalam Rapat Dewan Komisaris.
- c. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat bersama Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.
- d. Dewan Komisaris harus menjadwalkan rapat untuk tahun berikutnya sebelum berakhirnya tahun buku.
- e. Rapat Dewan Komisaris dipimpin oleh Komisaris Utama/Presiden Komisaris atau dalam hal berhalangan, oleh Komisaris lain yang ditunjuk didalam rapat tersebut.
- f. Pengambilan keputusan Rapat Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan musyawarah mufakat.
- g. Dalam hal tidak terjadi musyawarah mufakat, pengambilan keputusan
- b. *The BOC Meeting must have at least 2 (two) meetings of which are physically attended by all members in a year. In case when Non Independent Commissioner is unable to physically attend BOC meeting, then the relevant BOC member may use the technology of teleconference, video conference or any similar communication device system, in which enable all BOC members who attend the meeting, to hear one or another and to directly participate. Such presence is assumed as physically attendance of the relevant BOC members in the BOC Meeting.*
- c. *BOC is obliged to periodically conduct BOC-BOD joined meeting at least once in every 4 (four) months*
- d. *BOC must establish the agenda of meeting for next year before the financial year ended.*
- e. *The BOC Meeting is chaired by President Commissioner, or in the absence of President Commissioner by other BOC member appointed in that meeting.*
- f. *The adoption of resolutions of the Meeting of BOC shall be done amicably.*
- g. *In case the amicable deliberation cannot be reached, the adoption of resolutions*

dilakukan berdasarkan suara terbanyak.

shall be done by majority vote casting.

- h. Segala keputusan yang diputuskan secara sah didalam Rapat Dewan Komisaris bersifat mengikat bagi seluruh anggota Dewan Komisaris.
 - h. *All resolutions of BOC shall be binding upon all BOC members.*
- i. Perbedaan pendapat (*dissenting opinions*) yang terjadi dalam rapat Dewan Komisaris wajib dicantumkan secara jelas dalam risalah beserta alasan perbedaan pendapat tersebut.
 - i. *Dissenting opinions occurring in the BOC Meetings must be clearly stipulated in the Minutes of Meetings and including the reasons for such dissenting opinions.*
- j. Hasil rapat Dewan Komisaris wajib dituangkan dalam risalah rapat dan didokumentasikan secara baik.
 - j. *The resolutions of BOC meetings must be clearly written in the minutes of meetings and properly documented.*
- k. Risalah Rapat Dewan Komisaris dibuat oleh Sekretaris Perusahaan atau pihak yang ditunjuk didalam rapat, serta ditandatangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris yang hadir dalam rapat.
 - k. *Minutes of Meeting will be issued by Corporate Secretary or appointed party in the meeting and signed by all BOC members who present in the meeting.*
- l. Risalah rapat disimpan oleh Sekretaris Perusahaan dan didistribusikan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris.
 - l. *Minutes of each meeting will be kept by Corporate Secretary and distributed to each BOC member.*
- m. Rapat Dewan Komisaris adalah sah dan berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah anggota Komisaris hadir atau diwakili dalam rapat.
 - m. *The BOC Meeting is deemed quorum for taking the binding decision if attended or represented by more than ½ (half) of BOC members.*
- n. Pada rapat yang telah dijadwalkan, bahan Rapat Dewan Komisaris disampaikan kepada peserta rapat paling lambat 5 (lima) hari kerja sebelum rapat dilakukan.
 - n. *At the scheduled meeting, the meeting's material must be disseminated to the meeting participation at least 5 (five) working day before the commencement of the meeting.*
- o. Dalam hal terdapat rapat yang diselenggarakan di luar jadwal yang telah disusun, bahan rapat disampaikan kepada peserta rapat paling lambat sebelum rapat diselenggarakan.
 - o. *For non-regular scheduled meeting, the meeting's material must be disseminated to the meeting participants at least before the meeting is commenced.*
- p. Panggilan Rapat Dewan Komisaris wajib dilakukan secara tertulis dan dikirim
 - p. *Meeting invitation must be disseminated to all BOC members at least 3 (three)*

dengan surat elektronik (elektronik media) atau surat tercatat atau disampaikan secara langsung dengan mendapat tanda terima. Panggilan harus dikirim kepada (para) anggota Dewan Komisaris dalam waktu paling lambat 3 (tiga) hari kalender sebelum Rapat Dewan Komisaris dengan tidak memperhitungkan tanggal pemanggilan dan tanggal Rapat Dewan Komisaris tersebut. Dalam hal rapat telah dijadwalkan, panggilan rapat tidak diperlukan.

- q. Seorang Dewan Komisaris dapat diwakili hanya oleh anggota Dewan Komisaris lainnya didalam Rapat Dewan Komisaris berdasarkan surat kuasa. Seorang anggota Komisaris hanya dapat mewakili 1 (satu) anggota Komisaris lainnya.
- r. Karena satu dan lain hal, Rapat Dewan Komisaris dapat diselenggarakan secara virtual atau dengan menggunakan sarana teknologi telekonferensi, video konferensi atau sistem komunikasi sejenis yang penggunaannya dapat membuat semua anggota Dewan Komisaris yang hadir dalam rapat saling mendengar secara langsung serta berpartisipasi dan berbicara satu sama lain. Korum kehadiran dan pengambilan keputusan dalam Rapat Dewan Komisaris secara virtual tersebut sama dengan Rapat yang diselenggarakan sebagaimana biasa, dengan ketentuan notula Rapat dibuat secara tertulis dan ditandatangani oleh Ketua Rapat serta anggota Dewan Komisaris yang hadir lainnya, atau minimal dengan salah seorang anggota Dewan Komisaris yang hadir lainnya dan ditunjuk oleh Rapat Dewan Komisaris tersebut.
- s. Jika selama berlangsungnya Rapat terjadi kerusakan atau kegagalan dalam telepon konferensi atau sarana komunikasi sejenis, maka hal tersebut tidak mempengaruhi korum Rapat yang telah tercapai sebelum calendar days before the commencement of the meeting via electronic mail (media electronic) or posted letter or by hand with receipt at the latest 3 (three) calendar days prior to BOC Meeting. In the event that a meeting has been scheduled, meeting invitation is not required.
- q. A commissioner can only be represented by other BOC members based on the power of attorney letter. A BOC Member can only represent 1 (one) other BOC member.
- r. Due to one and other reasons, BOC Meeting may be virtually conducted or with the use of technology of teleconferencing, video conference or any similar communication device system which enable all BOC members who attend the meeting hearing each other and participating one or another. The quorum of attendance and decision making in the BOC virtual meeting is the same as the regular meeting, provided that the minute of the Meeting is made in written and signed by the chaired person of the meeting and all BOC members attending the Meeting or with at least one BOC member who attend the Meeting and has been appointed formerly by the relevant BOC meeting.
- s. In the case of the teleconference or any similar communication device failed due to the system, the decisions made prior to the failed system will not be affected or members the attended BOC will not be

terjadinya kerusakan atau kegagalan dalam telepon konferensi atau sarana komunikasi sejenis dari anggota Dewan Komisaris yang berpartisipasi dalam Rapat Dewan Komisaris dengan cara demikian dianggap tidak memberikan suara mengenai usul yang diajukan dalam rapat tersebut setelah terjadinya kerusakan atau kegagalan dalam telepon konferensi atau sarana komunikasi yang sejenis.

- t. Risalah Rapat hasil penyelenggaraan Rapat Dewan Komisaris yang menggunakan telepon konferensi atau peralatan komunikasi yang sejenis di atas harus dibuat secara tertulis dan diedarkan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris yang ikut serta untuk disetujui dan ditandatangani.
- u. Dewan Komisaris dapat juga mengambil keputusan yang sah tanpa mengadakan Rapat Dewan Komisaris, dengan ketentuan semua anggota Dewan Komisaris telah diberitahu secara tertulis dan semua anggota Dewan Komisaris memberikan persetujuan sirkular mengenai usul yang diajukan secara tertulis dengan menandatangani persetujuan sirkular tersebut. Keputusan yang diambil dengan cara demikian mempunyai kekuatan yang sama dengan keputusan yang diambil dengan sah dalam Rapat Dewan Komisaris.
- v. Anggota Dewan Komisaris tidak dapat mengambil keputusan didalam Rapat Dewan Komisaris mengenai hal dimana anggota Dewan Komisaris tersebut mempunyai benturan kepentingan dengan Bank, kecuali ditentukan lain didalam Rapat Dewan Komisaris tersebut.
- t. *Minutes of the Meeting of this telephone conference or any similar communication device system must be written down and distributed amongst the attended BOC members for their approval and signature.*
- u. *BOC may also take the valid decision without conducting a BOC meeting, by informing all BOC members in writing and all BOC members provide their decision approval concerning the proposed issue by signing the circular resolution. The decision made is valid and has the same legal authority with the decision made on BOC Meeting*
- v. *Member of BOC are not able to adopt any conflict of interest decision with the bank, unless it determined otherwise in the relevant BOC Meeting.*

8. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris

- a. Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab secara tanggung

8. Accountability of the BOC

- a. *Each member of the BOC is also personally responsible for the losses of the*

renteng atas kerugian Bank disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya.

Bank if such member is guilty of the losses or such losses are caused by his/her negligence.

- b. Anggota Dewan Komisaris tidak dapat dipertanggungjawabkan atas kerugian Bank apabila dapat membuktikan:
 - 1) kerugian tersebut bukan karena kesalahan atau kelalaiannya;
 - 2) telah melakukan pengurusan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Bank;
 - 3) tidak mempunyai benturan kepentingan baik langsung maupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian;
 - 4) telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut.
- b. *This personal responsibility is not applicable if such member of BOC can prove that he/she:*
 - 1) *such losses are not caused by his/her negligence;*
 - 2) *has conducted the supervision in good faith and prudence in accordance with the purposes and objectives of the Bank;*
 - 3) *does not have a conflict of interest, directly or indirectly, to the management act which caused the losses;*
 - 4) *has given act to prevent the occurrence or continuation of the losses.*

9. Pelatihan

Untuk meningkatkan kompetensi dan mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, anggota Dewan Komisaris turut serta dalam *Induction Program* khusus untuk anggota Dewan Komisaris baru dan *Refreshment Program* yang terdiri dari :

1. *Regular Update* yaitu update terkait peraturan / regulasi baru.
2. *Macro Update* yaitu update kondisi makro ekonomi atau issue lain yang relevan.
3. *Development* yaitu pelatihan untuk masing-masing anggota Dewan Komisaris.
4. *Program Refreshment* lainnya yang diwajibkan oleh peraturan perundangan dan ketentuan yang berlaku.

Dewan Komisaris wajib melakukan review atas Pedoman ini sekurang-kurangnya 1 tahun sekali dan melakukan usulan perubahannya

9. Training

To enhance the competence and support the performance of the roles and responsibilities of the BOC, members of the BOC participated in induction program particularly for a new member of BOC and refreshment program which is consisting of:

1. *Regular Update: updating a new laws and regulations.*
2. *Macro Update: macro economy update or other relevant issues.*
3. *Development: various training programs for BOC members.*
4. *Other Refreshment program which obliged by prevailing laws and regulations.*

BOC is required to conduct a review of this manual at least once a year and to propose any amendments if necessary.

apabila diperlukan.

Pedoman Dewan Komisaris ini berlaku efektif *This BOC Manual shall become effective since the date of its promulgation.*

Tanggal <i>Date</i>	Catatan Perubahan <i>Revision Note</i>	Versi <i>Version</i>	Nama Pihak yang Bertugas <i>Person in Charge</i>
Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners Manual</i>			
1 Feb 2019 <i>Feb 1st 2019</i>	-	0	<i>Merger Task Force</i>
18 Des 2020 <i>Dec 18th 2020</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Memperbaiki teks penyajian secara keseluruhan • Memperjelas ketentuan mengenai benturan kepentingan • Menghapus batas minimum kepemilikan saham • Penambahan Kebijakan Kepatuhan dan Kebijakan Alur Komunikasi sebagai bagian dari kebijakan yang harus disetujui oleh Dewan Komisaris. • Penambahan ketentuan terkait rapat melalui telekonferensi • <i>Adjust whole presentation text</i> • <i>Clarify the provisions regarding conflicts of interest</i> • <i>Removing the minimum limit of share ownership</i> • <i>Adding Compliance Policy and Communication Line Policy as part of policies need to be approved by BOC</i> • <i>Adding the provision related to teleconference meeting</i> 	1	M. Irfan Hielmy Stakeholder Management (Corporate Secretary Division)
27 Des 2021 <i>Dec 27th 2021</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Memperbaiki teks penyajian secara keseluruhan • Penyelarasan antara narasi Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris • Penambahan Panduan Tata Kelola Perusahaan sebagai referensi • Penyesuaian ketentuan terkait Pembentukan Komite di bawah Dewan Komisaris • <i>Adjust whole presentation text</i> • <i>Alignment between Indonesian and English narratives</i> • <i>Adding the Good Corporate Governance Manual as reference</i> • <i>Adjustment of provisions related to the Establishment of Committees under the Board of Commissioners</i> 	2	M. Irfan Hielmy Stakeholder Management (Corporate Secretary Division)
12 Des 2022 <i>Dec 12th 2022</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Pembaruan susunan Dewan Komisaris • <i>Updating the composition of the Board of Commissioners</i> 	3	M. Irfan Hielmy Corporate Governance (Corporate Secretary Division)